

STRATEGIC
PLAN
STRATÉGIQUE
2023 ✧ 2026



MESSAGE FROM THE HEADS OF SCHOOL AND THE BOARD OF DIRECTORS

JPPS-Bialik is a dynamic K-11 school committed to nurturing its students' intellectual curiosity and instilling them with a deep Jewish identity within the hearts and minds of our students. As we embark on our three-year Strategic Plan, our aim is clear: to secure long-term success, and continue shaping generations to come.

The plan is built upon four pillars: Teaching and Learning; Lev, Ruach, Nefesh; Governance and Advancement; and Community. We invite you to discover them in the pages that follow. Each is critical to giving our students the very best learning experience and ensuring our school continues to thrive.

This strategic plan was born from the collective wisdom of our community. We are grateful to the more than 50 people who participated in this robust process which included focus groups and strategic planning sessions.

We would like to extend a special thank you to our fellow committee members David Perlis, Kathy Lempert, Rob Burrows, Jacob Benedek, and Marvin Leibman. Their steadfast dedication to JPPS-Bialik was evident in the significant time, talent, and energy they put into this endeavor. Prizmah Center for Jewish Day Schools, along with a wide range of key stakeholders and subject matter experts, also provided invaluable input.

We are excited to share the plan with you and we commit to its implementation as we mark this significant milestone in JPPS-Bialik's history.

MESSAGE DES DIRECTEURS ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

JPPS-Bialik est une école de la maternelle à la 5e secondaire dynamique qui s'engage à nourrir la curiosité intellectuelle de ses élèves et à leur inculquer une profonde identité juive dans le cœur et l'esprit. Alors que nous nous lançons dans notre plan stratégique triennal, notre objectif est clair : assurer notre succès à long terme et continuer à former les générations à venir.

Ce plan se décline en quatre piliers : l'enseignement et l'apprentissage; Lev, Ruach, Nefesh ; la gouvernance et le développement ; et la communauté. Nous vous invitons à les découvrir dans les pages qui suivent. Chacun d'entre eux est essentiel pour offrir à nos élèves la meilleure expérience d'apprentissage possible et pour garantir la prospérité de notre école.

Ce plan stratégique est né de la sagesse collective de notre communauté. Nous sommes reconnaissants aux plus de 50 personnes qui ont participé à ce processus rigoureux comprenant des groupes de discussion et des sessions de planification stratégique.

Nous tenons à remercier tout particulièrement nos collègues membres du comité, David Perlis, Kathy Lempert, Rob Burrows, Jacob Benedek et Marvin Leibman. Leur dévouement inébranlable à JPPS-Bialik s'est manifesté par le temps, le talent et l'énergie qu'ils ont consacrés à cette initiative. Le Centre Prizmah pour les écoles juives, ainsi qu'un large éventail de parties prenantes et d'experts en la matière, ont également apporté une contribution inestimable.

Nous sommes ravis de partager ce plan avec vous et nous nous engageons à le mettre en œuvre alors que nous marquons cette étape importante de l'histoire de JPPS-Bialik.



Marnie Stein

CO-HEAD AND PRINCIPAL, JPPS ELEMENTARY SCHOOL
CO-DIRECTRICE GÉNÉRALE ET DIRECTRICE, ÉCOLE PRIMAIRE JPPS



Avi Satov

CO-HEAD AND PRINCIPAL, BIALIK HIGH SCHOOL
CO-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DIRECTEUR, ÉCOLE SECONDAIRE BIALIK



David Inzlicht

CHAIR, BOARD OF DIRECTORS
PRÉSIDENT, CONSEIL D'ADMINISTRATION



MISSION & VISION

JPPS-Bialik is passionate about striving for personal excellence. We believe in a dynamic education that emphasizes academic success, local and global engagement and Jewish values, all within a nurturing school community.

L'école JPPS-Bialik est passionnée par la recherche de l'excellence personnelle. Nous croyons en une éducation dynamique qui met l'accent sur la réussite scolaire, l'engagement local et mondial, et les valeurs juives, le tout au sein d'une communauté scolaire enrichissante.



THE STRATEGIC PLANNING COMMITTEE

has identified the following four areas as paramount to the school's success:

LE COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

a identifié les quatre domaines suivants comme étant essentiels à la réussite de l'école :



1 Teaching and Learning

Ensure we provide our students and faculty with the services and support they need to achieve their highest potential and personal excellence.

Enseignement et apprentissage

Veiller à ce que nous fournissons à nos élèves et à notre corps enseignant les services et le soutien dont ils ont besoin pour réaliser leur plus haut potentiel et atteindre l'excellence personnelle.



2 Lev, Ruach, Nefesh

Foster a supportive and empowering environment that nurtures the spiritual, physical and emotional health of our community.

Lev, Ruach, Nefesh

Favoriser un environnement de soutien et d'autonomie qui nourrit la santé spirituelle, physique et émotionnelle de notre communauté.



3 Governance and Advancement

Reinforce the future of our school through strategic fundraising and investments.

Gouvernance et promotion

Renforcer l'avenir de notre école en donnant la priorité à la collecte de fonds et aux investissements stratégiques.



4 Community

Strengthen our community through a renewed focus on our commitment to Jewish values, family engagement, connection to Israel, and global citizenship.

Communauté

Renforcer notre communauté en mettant l'accent sur notre engagement envers les valeurs juives, l'engagement familial, le lien avec Israël et la citoyenneté mondiale.



TEACHING AND LEARNING

Goal

Ensure we provide our students and faculty with the services and support they need to achieve their highest potential and personal excellence.

JPPS-Bialik offers an environment in which everyone can achieve their highest potential, whether it be our amazing faculty or our wonderful student body. To attract and retain students through graduation, JPPS-Bialik must build upon its existing foundation by enhancing academic programs and offering new, innovative extracurricular activities to its students.

JPPS-Bialik will:

- Deepen and enhance the IB Programme.
- Expand targeted and intentional instruction for students of varying levels and ability.
- Strengthen students' executive functioning through the expansion of the SMARTS program and an increased focus on study skills and social/emotional learning.
- Develop literacy skills assessments across all grade levels that help us best support our learners.
- Commit to providing individualized and targeted professional development opportunities for staff.

ENSEIGNEMENT ET APPRENTISSAGE

Objectif

Veiller à ce que nous fournissons à nos élèves et à notre corps enseignant les services et le soutien dont ils ont besoin pour réaliser leur plus haut potentiel et atteindre l'excellence personnelle.

JPPS-Bialik offre un environnement dans lequel chacun peut réaliser son plein potentiel, qu'il s'agisse de notre incroyable corps professoral ou de notre merveilleux corps étudiant. Pour attirer et retenir les étudiants jusqu'à l'obtention de leur diplôme, JPPS-Bialik doit s'appuyer sur ses fondations existantes en améliorant les programmes d'études et en proposant à ses étudiants des nouvelles activités parascolaires innovantes.

JPPS-Bialik s'engage à :

- Approfondir et améliorer le programme de l'IB.
- Développer l'enseignement ciblé et intentionnel pour les élèves de niveaux et d'aptitudes variés.
- Renforcer le fonctionnement exécutif des élèves en développant le programme SMARTS et en mettant davantage l'accent sur les techniques d'étude et l'apprentissage social/émotionnel.
- Développer des évaluations des compétences en lecture et en écriture à tous les niveaux scolaires pour nous aider à soutenir au mieux nos élèves.
- Fournir au personnel des opportunités de développement professionnel individualisées et ciblées.





LEV, RUACH, NEFESH

Goal

Foster a supportive and empowering environment that nurtures the spiritual, physical and emotional health of our community.

We believe the wellbeing of the whole person includes their mind, body and soul. We take a proactive approach in building our culture of kindness as well as fostering healthy habits.

JPPS-Bialik will:

- Strengthen the culture of kindness, respect and empathy within our school community.
- Develop opportunities for students to nurture their physical and mental health.
- Prioritize digital citizenship and social media education, health, and safety for all students.

LEV, RUACH, NEFESH

Objectif

Favoriser un environnement de soutien et d'autonomie qui nourrit la santé spirituelle, physique et émotionnelle de notre communauté.

Nous croyons que le bien-être de la personne dans son ensemble comprend l'esprit, le corps et l'âme. Nous adoptons une approche proactive pour développer notre culture centrée sur la gentillesse et encourager des habitudes saines.

JPPS-Bialik s'engage à :

- Renforcer la culture de la gentillesse, du respect et de l'empathie au sein de notre communauté scolaire.
- Développer des opportunités pour les élèves de prendre soin de leur santé physique et mentale.
- Donner la priorité à la citoyenneté numérique et à l'éducation sur les réseaux sociaux, à la santé et à la sécurité pour tous les élèves.





GOVERNANCE AND ADVANCEMENT

Goal

Reinforce the future of our school through strategic fundraising and investments.

Sound financial stewardship and creative planning will ensure our school's long-term future and sustainability so that JPPS-Bialik continues to be a thriving community. To this end we must remain dynamic in our approach to educating our leaders, and we must be strategically focused on cultivating relationships with donors and engaging all our valuable community partners.

JPPS-Bialik will:

- Develop a case for support and an annual strategic development plan.
- Grow the school's culture of philanthropy through a focus on relationship-based fundraising and donor engagement.
- Commit to ongoing professional development and training opportunities for board members and volunteers.
- Develop clarity around the strategy for current investments and exploration of a strategy for long-term endowment growth.

GOUVERNANCE ET PROMOTION

Objectif

Renforcer l'avenir de notre école en donnant la priorité à la collecte de fonds et aux investissements stratégiques.

L'avenir et la viabilité à long terme de JPPS-Bialik reposent sur une gestion financière saine et une planification créative afin que l'école continue d'être une communauté prospère. À cette fin, nous devons rester dynamiques quant à notre approche sur la formation de nos dirigeants, et nous devons nous concentrer stratégiquement sur l'entretien des relations avec les donateurs et l'engagement de tous nos précieux partenaires communautaires.

JPPS-Bialik s'engage à :

- Élaborer un argumentaire et un plan de développement stratégique annuel.
- Développer la culture philanthropique de l'école en mettant l'accent sur la collecte de fonds basée sur les relations et l'engagement des donateurs.
- Offrir sur une base continue des opportunités de développement professionnel et de formation pour les membres du conseil d'administration et les bénévoles.
- Clarifier la stratégie d'investissement actuelle et explorer une stratégie de croissance à long terme de la dotation.





COMMUNITY

Goal

Strengthen our community through a renewed focus on our commitment to Jewish values, family engagement, connection to Israel, and global citizenship.

Throughout Jewish teachings, community is a value that is held with the highest of importance. JPPS-Bialik is a strong community that fosters learning and true, authentic connections. Understanding that we are a part of many greater communities around us is paramount to preparing our children for their future as global citizens.

JPPS-Bialik will:

- Instill a lasting connection to the modern state of Israel in the minds and hearts of all students.
- Strengthen our commitment to being a more environmentally conscious school, with an emphasis on personal responsibility.
- Elevate our existing philosophy on giving back and Tikun Olam.
- Enhance engagement in our community and the work we do as a community.

COMMUNAUTÉ

Objectif

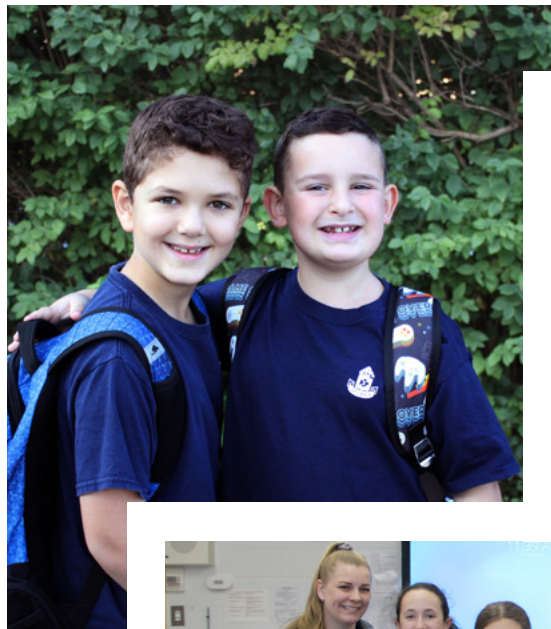
Renforcer notre communauté en mettant l'accent sur notre engagement envers les valeurs juives, l'engagement familial, le lien avec Israël et la citoyenneté mondiale.

Dans l'enseignement juif, la communauté est une valeur qui revêt la plus haute importance. JPPS-Bialik est une communauté forte qui favorise l'apprentissage et les relations vraies et authentiques. Comprendre que nous faisons partie de nombreuses communautés plus grandes qui nous entourent est primordial pour préparer nos enfants à leur avenir en tant que citoyens du monde.

JPPS-Bialik s'engage à :

- Insuffler un lien durable avec l'État moderne d'Israël dans l'esprit et le cœur de tous les élèves.
- Renforcer notre engagement à être une école plus respectueuse de l'environnement, en mettant l'accent sur la responsabilité personnelle.
- Rehausser notre philosophie actuelle en matière de don de soi et de Tikun Olam.
- Améliorer l'engagement dans notre communauté et le travail que nous faisons en tant que communauté.





jppsbialik.ca
6500 chemin Kildare
Côte Saint-Luc, Québec
H4W 3B8